

León, Gto., a 02 de diciembre del 2020  
Oficio no. CM/3860/2020  
Asunto: Evaluación Trimestral



**Lic. Mónica Maciel Méndez Morales**  
**Directora General del Instituto Municipal de las Mujeres**  
**Presente**

El **Sistema de Evaluación del Desempeño (SED)** es una de las herramientas utilizadas para mejorar el funcionamiento de la administración y las políticas públicas, cuya finalidad es la de realizar el seguimiento y la evaluación de los programas presupuestarios municipales, para otorgar información fundamental en la determinación del impacto que tienen los recursos públicos en el beneficio social.


En este marco, a través del presente me permito enviarle los resultados de la **Evaluación Trimestral de Eficacia, Economía y Eficiencia en el Logro de Objetivos y Metas, correspondiente al trimestre julio-septiembre 2020**, de la que se desprenden observaciones y sus correspondientes Aspectos Susceptibles de Mejora, los cuales deberán ser atendidos informando a este Órgano de Control en un plazo de **5 días hábiles** posteriores a la recepción del presente la justificación de las observaciones señaladas en el informe, así como las acciones que implementará para solventarlas

Lo anterior de conformidad a lo establecido en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los artículos 55, 61, 62, 64, 79 y 8º de la Ley General de Contabilidad; 73, 102 septies y 102 octies de la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado de Guanajuato; 131 y 139 fracciones III y XXI de la Ley Orgánica Municipal y 81 fracciones II y IV del Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal de León, Guanajuato.

Agradeciendo sus atenciones al presente, quedo de usted.

**Atentamente**  
**“El trabajo todo lo vence”**  
**“2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria”**

  
**Lic. Leopoldo Edgardo Jiménez Soto**  
**Contralor Municipal**

C.c.p.  Lic. Ma. Esther Hernández Becerra. Directora de Evaluación del Sistema de Control Interno. Para seguimiento.

**Contraloría**  
**Municipal**

Plaza Principal S/N, Zona Centro de León, Gto. C.P. 37000  
Tel. (477) 788 00 00 Ext. 1418  
[www.leon.gob.mx](http://www.leon.gob.mx)



GOBIERNO MUNICIPAL

**Evaluación trimestral del logro  
de objetivos y metas**  
*(Eficacia y Economía)*

**Trimestre**  
**Julio - Septiembre 2020**

**Dependencia/Entidad Evaluada:**

**Instituto Municipal de las Mujeres**



Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno



## 1. Descripción

**El Sistema de Evaluación del Desempeño (SED)** es el conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva del desempeño de los programas, bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el impacto social y valor público de los programas y de los proyectos.

La Evaluación Trimestral de Resultados es una de las evaluaciones consideradas dentro del **Programa Anual de Evaluación del Desempeño 2020** emitido por la Contraloría Municipal y se apegan a lo establecido en los "Lineamientos para la Evaluación del Desempeño de los Programas Presupuestarios de la Administración Pública del Municipio de León" emitidos y publicados por este Órgano de Control.

## 2. Objetivo

*"Verificar de forma trimestral el grado de Eficacia y Economía en el ejercicio de los recursos públicos por parte de las dependencias, entidades y organismos autónomos de la Administración Pública Municipal de León, Guanajuato".*

## 3. Fundamento Legal

- Artículo 134, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Artículo 7 de la Ley de Presupuesto de Egresos de la Federación.
- Artículo Décimo Transitorio de la Ley de Ingresos de la Federación.
- Artículos 17 y 21 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- Artículos 4, 54, 61, 62, 64, 79 y 80 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Artículos 85, 110, 114 y 115 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Artículos 73, 102 sexies, 102 septies y 102 octies de la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado de Guanajuato.
- Artículos 7, fracciones V y VI y 10 fracción I, de la Ley de Responsabilidades Administrativas para el Estado de Guanajuato.
- Artículos 131 y 139 de la Ley Orgánica Municipal.
- Artículos 75 y 81 del Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal.
- Lineamientos generales en materia de racionalidad, austeridad y disciplina presupuestal para el ejercicio fiscal 2020, del Municipio de León, Guanajuato.
- Lineamientos para la Evaluación del Desempeño de los Programas Presupuestarios de la Administración Pública del Municipio de León.
- Programa Anual de Evaluación del Desempeño 2020.
- Metodología para la evaluación de Eficacia, Economía y Eficiencia, en el cumplimiento de metas de la Administración Pública del Municipio de León Gto. 2019.

Evaluador:  Coordinador: ALSH



#### 4. Metodología

##### I. Indicadores del Desempeño

**Eficacia:** mide el grado del cumplimiento de los objetivos establecidos, es decir, dan evidencia sobre el grado en que se están alcanzando los objetivos descritos. Se calcula de forma trimestral de acuerdo a la siguiente fórmula:

$$Eficacia = \frac{Metas\ Alcanzadas}{Metas\ Programadas} \times 100$$

Para la valoración del cumplimiento de las metas se establecen los siguientes parámetros:

##### Parámetros de valoración del Indicador de Eficacia

Adecuado	Atención Operacional	Deficiente
Eficacia > 85%	85% > Eficacia > 70%	Eficacia < 70%

**Economía:** mide la capacidad del ente para administrar, generar o movilizar de manera adecuada los recursos financieros que le fueron autorizados para la ejecución de programas. Se calcula de forma trimestral de acuerdo a la siguiente fórmula:

$$Economía = \frac{Presupuesto\ Ejercido}{Presupuesto\ Modificado} \times 100$$

Para la valoración de la economía se establecen los siguientes parámetros:

##### Parámetros de valoración del Indicador de Economía


Adecuado	Atención Operacional	Deficiente
Economía > 95%	95% > Economía > 85%	Economía < 85%

##### Índice Municipal de Cumplimiento de Metas y Ejercicio Presupuestal (IMCUMEP)

Mide tanto el grado de cumplimiento de los indicadores asociados a la precisión con la que se plantearon las metas, así como la eficacia en el ejercicio del presupuesto programado respecto al periodo evaluado.

El IMCUMEP se compone de dos indicadores ponderados: Eficacia con el 70% y Economía con el 30%:

$$IMCUMEP = Eficacia * (0.7) + Economía * (0.3)$$

Evaluador:  Coordinador: ALSH





Por último, para la valoración del IMCUMEP se establecen los siguientes parámetros:

**Parámetros de valoración del Indicador de Economía**

Adecuado	Atención Operacional	Deficiente
IMCUMEP > 0.9	0.9 > IMCUMEP > 0.80	IMCUMEP < 0.80

**II. Momentos Contables del Presupuesto de Egresos**

**Gasto Modificado:** Se refiere al momento contable que refleja la asignación presupuestaria que resulta de incorporar, en su caso, las adecuaciones presupuestarias al presupuesto aprobado.

**Gasto Comprometido:** Es el momento contable que refleja la aprobación por autoridad competente de un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras.

**Gasto Devengado:** Es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

**Gasto Ejercido:** Es el momento contable que refleja la emisión de una cuenta por liquidar certificada o documento equivalente debidamente aprobado por la autoridad competente.

**III. Notas Metodológicas**

- a) El porcentaje es un símbolo matemático, que representa una cantidad dada como una fracción en 100 partes iguales, también se le llama comúnmente tanto por ciento, donde por ciento significa «de cada cien unidades. Por lo anterior, y a efecto de poder contar con información estadística confiable, en aquellos indicadores cuyo resultado por fórmula sea superior al estadísticamente permitido, se ajustarán automáticamente al 100%.
- b) Posterior al cálculo de la Eficacia, se procede a una normalización de la información conforme a lo siguiente:
  - Los indicadores que presentan un resultado con valores superiores a 0% y menores a 100% durante el periodo evaluado mantienen su resultado.
  - Los indicadores con resultado superior a 100% se normaliza su resultado a 100%
- c) Debido a que el presupuesto de Gasto corriente para el presente ejercicio no fue calendarizado de forma mensual, se excluyen del presente análisis las observaciones derivadas del subejercicio para este rubro de gasto.

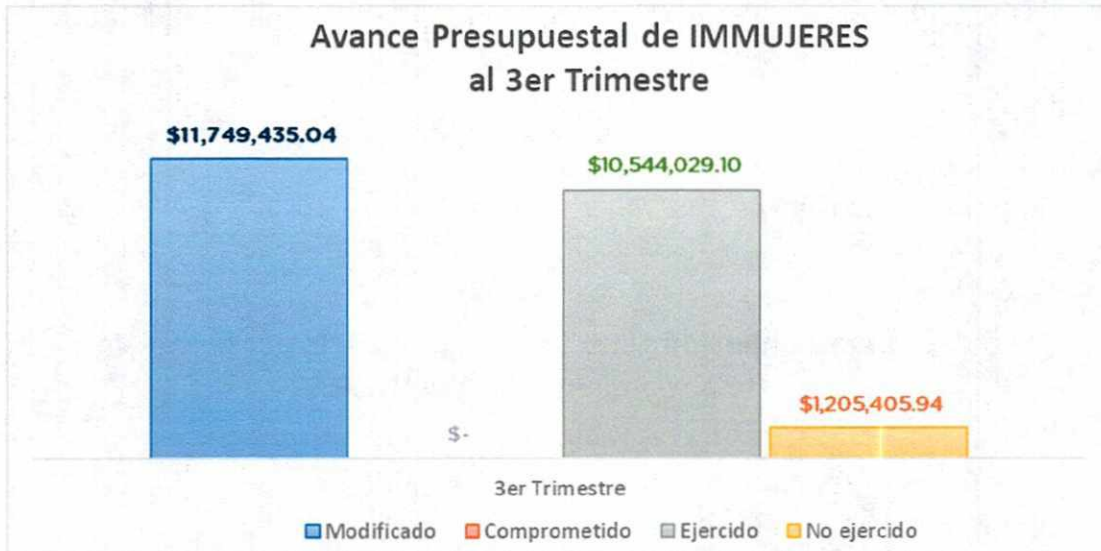
Evaluador: jrhl Coordinador: ALSH




## 5. Resultados

A continuación, se presentan los resultados obtenidos, considerando únicamente la información de los **programas presupuestarios que cuentan con presupuesto y metas asignadas para el Trimestre Julio - Septiembre 2020.**

El presente análisis, se hizo utilizando la información extraída del SISPBR con corte al día 06 de noviembre del 2020, la cual es utilizada para la elaboración de los Reportes de Cuenta Pública elaborados por la Tesorería Municipal; por su parte, el ente evaluado no proporcionó la información correspondiente al trimestre julio-septiembre.

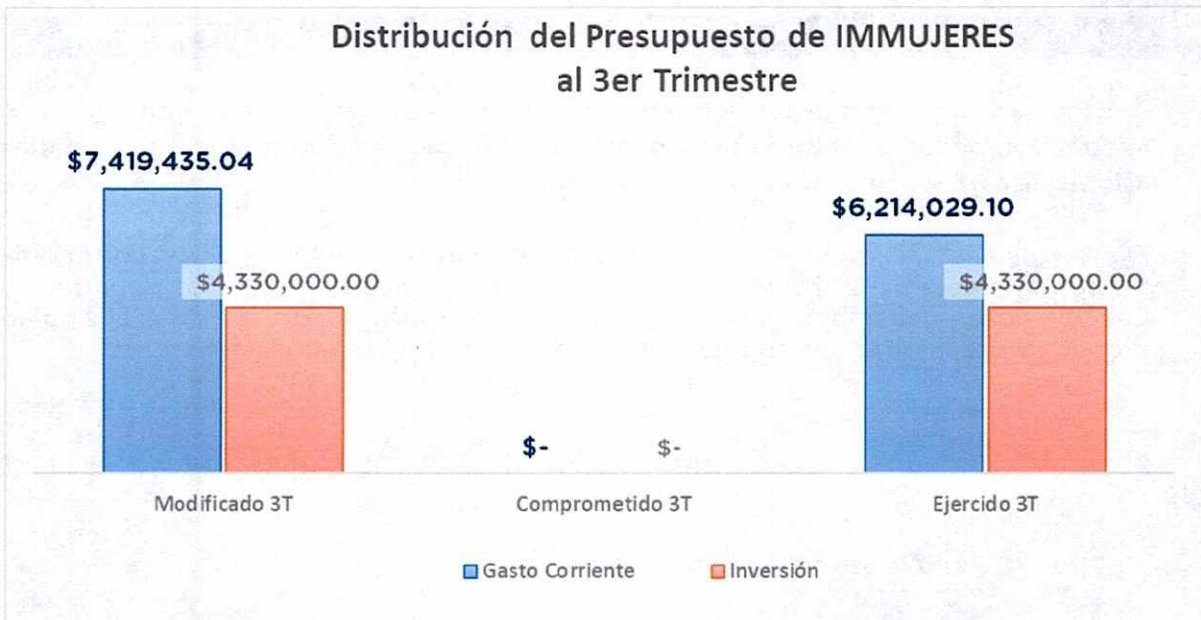


Fuente: Elaborado por DESCI con datos extraídos de SISPBR con corte al 06 de noviembre de 2020.

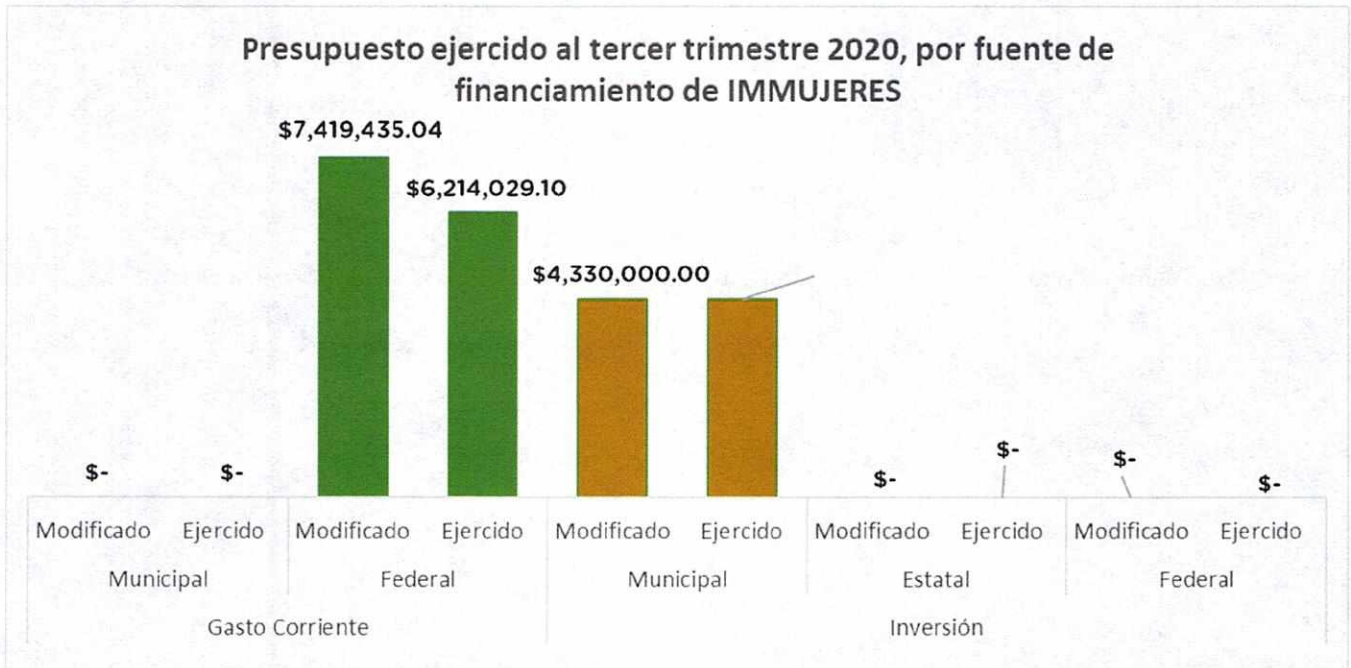
Evaluador:  Coordinador: ALSH







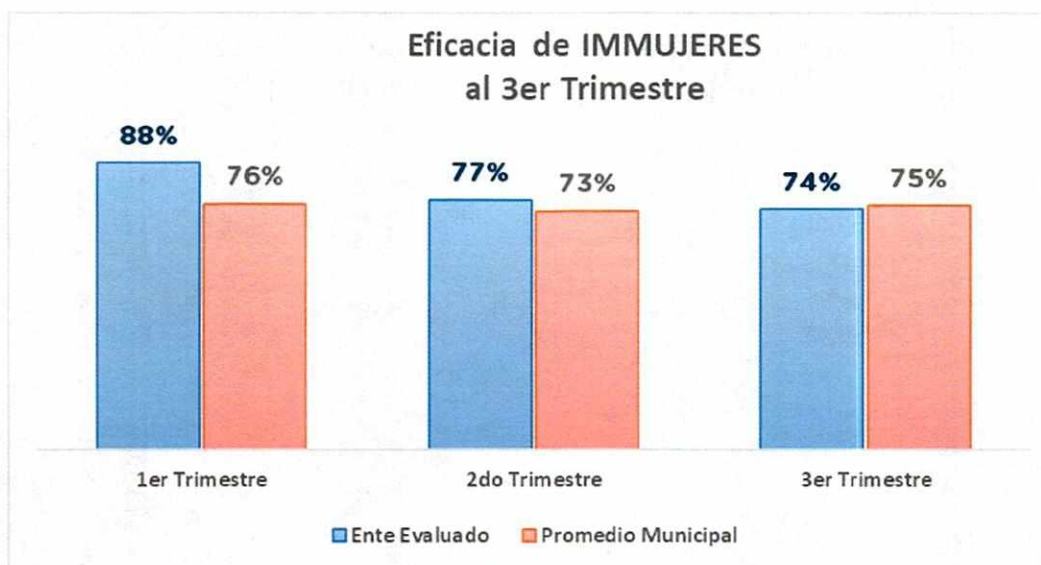
Fuente: Elaborado por DESCi con datos extraídos de SISPBR con corte al 06 de noviembre de 2020.



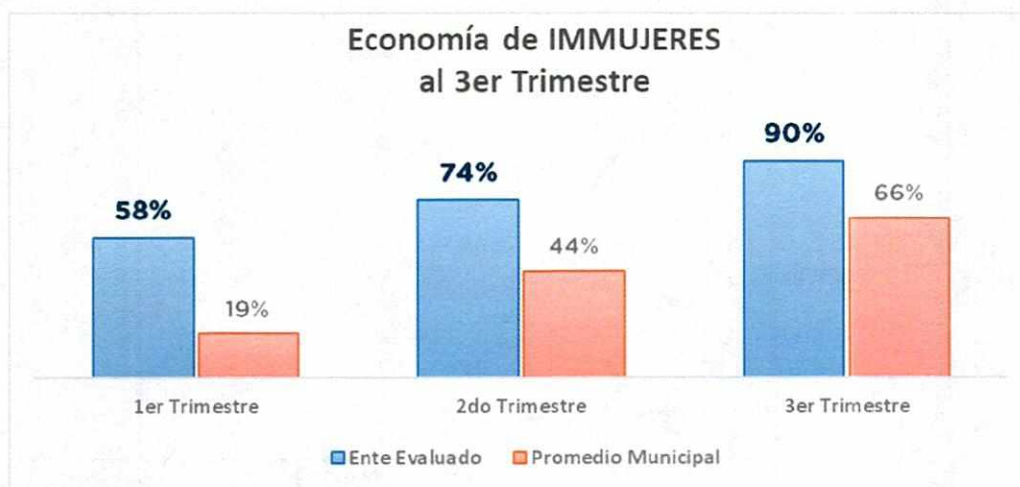
Fuente: Elaborado por DESCi con datos extraídos de SISPBR con corte al 06 de noviembre de 2020.

Evaluador:  Coordinador: ALSH





Fuente: Elaborado por DESCI con datos extraídos de SISPBR con corte al 06 de noviembre de 2020.

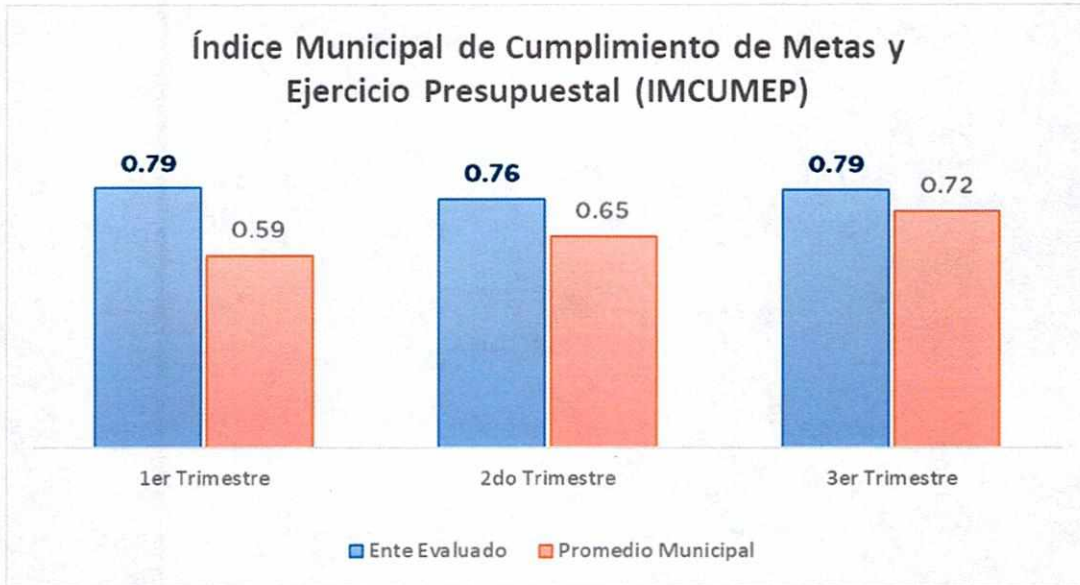


Fuente: Elaborado por DESCI con datos extraídos de SISPBR con corte al 06 de noviembre de 2020.

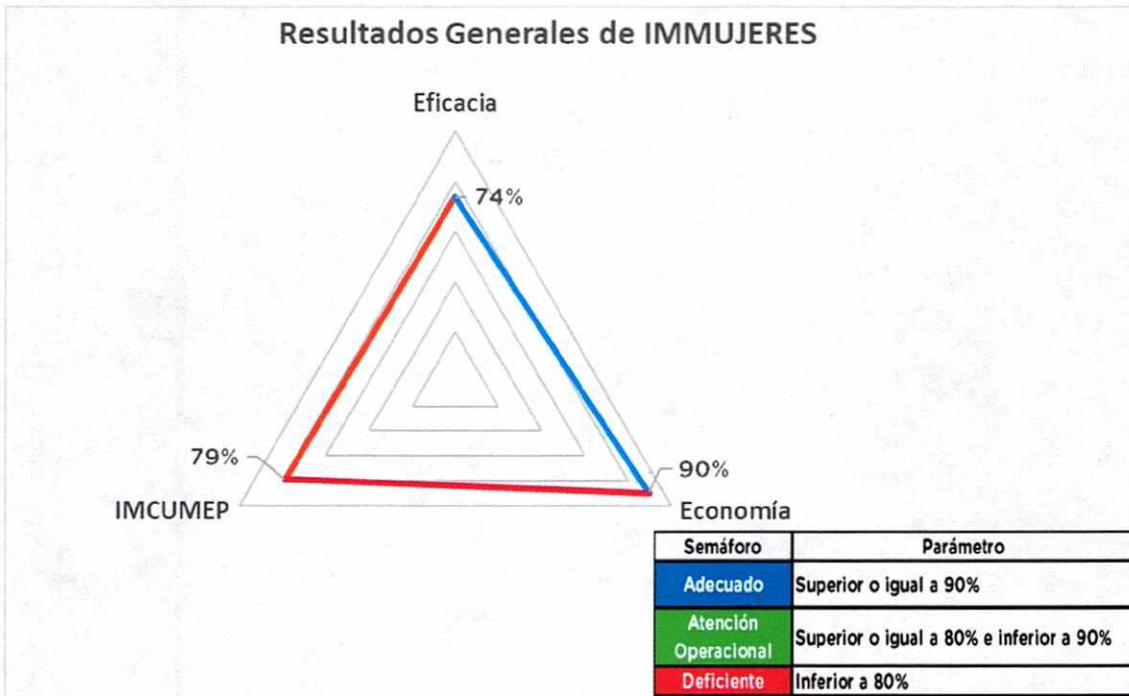
Evaluador: *JA* Coordinador: ALSH







Fuente: Elaborado por DESCI con datos extraídos de SISPBR con corte al 06 de noviembre de 2020.



Fuente: Elaborado por DESCI con datos extraídos de SISPBR con corte al 06 de noviembre de 2020.

Evaluador: *[Signature]* Coordinador: ALSH



De donde se desprenden las siguientes observaciones y aspecto susceptible de mejora:

**Observación 1:** El ente evaluado cuenta con 5 indicadores cuyo avance es del 0%, 6 indicadores de desempeño cuyo avance se encuentra por debajo del 80% respecto a lo programado al cierre del trimestre, así como 10 indicadores con avance superior al 120%, y 1 indicador cuyo avance es del 709%. (ver anexo 2 para mayor detalle)

**Aspecto Susceptible de Mejora 1:** Para los indicadores cuyo avance se encuentra por debajo del 80%, deberá informar a este órgano de control los motivos por los cuales no se cumplió con la meta programada. Para los indicadores cuyo avance se encuentra por encima del 120%, el ente evaluado deberá realizar una revisión minuciosa del planteamiento y captura de sus metas, y realizar las correcciones necesarias, de forma que los datos capturados representen correctamente el avance de metas correspondiente. Una vez realizadas estas acciones, deberá informar a este órgano de control el resultado de las gestiones realizadas, evidenciando las correcciones realizadas.

**Observación 2:** El ente evaluado presenta un avance del **90%** respecto al ejercicio de los recursos presupuestales programados para el segundo trimestre del 2020, lo que representa un no ejercicio de **10%** los recursos calendarizados, lo cual corresponde a \$ **\$1,205,405.94** en el presente trimestre, particularmente para los siguientes programas (ver anexo 1.2 para mayor detalle):

- "100203 PROGRAMA IGUALDAD DE GENERO"
- "100204 PROGRAMA ATENCION A GRUPOS VULNERABLES"

**Aspecto Susceptible de Mejora 2:** El ente evaluado deberá informar de manera detallada a este Órgano de Control las razones por las cuales no se ejerció el recurso asignado en el periodo establecido, para cada uno de los programas señalados en el anexo 1.2.

**Observación 3:** El ente evaluado no proporcionó la información a este órgano de control sobre el avance de metas y objetivos para este periodo de revisión.

**Aspecto Susceptible de Mejora 3:** El ente evaluado deberá realizar un análisis de las razones por las cuales no se ha reportado la información a este órgano de control, y realizar las acciones correspondientes para corregir tal situación.

Evaluador:  Coordinador: ALSH





## 6. Seguimiento

En el ejercicio de sus atribuciones la Contraloría Municipal, implementa la "Evaluación Trimestral de Resultados", la cual forma parte de su **Programa Anual de Evaluación del Desempeño 2020**, orientada a identificar los aspectos susceptibles de mejora de las dependencias y entidades de la administración pública municipal que contribuyan a impulsar una verdadera Gestión para Resultados (GpR).

La evaluación en la gestión pública implica proporcionar información acerca del desempeño de los programas presupuestarios de las dependencias centralizadas, paramunicipales y organismos autónomos, para identificar las diferencias entre el desempeño real y el esperado, así como su aportación para resolver los problemas que aquejan a la sociedad. Con lo anterior, se obtienen las herramientas e instrumentos necesarios para la mejora continua del quehacer público, obteniendo como resultado una adecuada asignación y aplicación de los recursos, creando el valor público por parte del gobierno.

Así pues, esta medición de la evaluación del desempeño tiene dos aspectos principales:

- i. El proceso de toma de decisiones, que es la evaluación que apoya a la reestructuración de problemas y a la formulación de nuevos programas o la reformulación en su caso, de aquellos que no estén cumpliendo sus objetivos, y
- ii. El aprendizaje organizacional, es la retroalimentación a los responsables de los programas presupuestarios con información sobre lo que se hace, cómo se está haciendo, si se está respondiendo a los beneficiarios y qué variables externas están incidiendo en el programa.

En este sentido, la evaluación trimestral del logro de objetivos y metas tiene como objetivo fundamental el brindar seguimiento oportuno al ejercicio de los recursos públicos y avance en el logro de objetivos y metas, brindando al Evaluado información oportuna y objetiva que coadyuve a evitar, por una parte, la presencia de subejercicios al término del año fiscal y por otra el no cumplimiento de las metas y objetivos planteados.

**Atentamente**

**León, Guanajuato a 30 de noviembre de 2020**

**El trabajo todo lo vence**

**"2020, Año de Leona Vicario, Benemérita Madre de la Patria"**

**Lic. M<sup>a</sup>. Esther Hernández Becerra**

**Directora General de Evaluación del Sistema de Control Interno**

Evaluador:  Coordinador: ALSH



## ANEXO 1. DESGLOSE POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO

### 1.1 Presupuesto por programa y origen

UNIDAD RESPONSABLE	GC/INV	ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE ORIGEN	PROGRAMA	PRESUPUESTO MODIFICADO JULIO-SEPTIEMBRE	PRESUPUESTO COMPROMETIDO JULIO-SEPTIEMBRE	PRPRESUPUESTO EJERCIDO JULIO-SEPTIEMBRE	PRESUPUESTO NO EJERCIDO JULIO-SEPTIEMBRE
INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES 5019	Gasto corriente	11AB01	PARTICIPACIONES	E000002 INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES	\$7,419,435.04	\$0.00	\$6,214,029.10	\$1,205,405.94
INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES 5019	Inversión	11AA01	RECURSOS PROPIOS	100203 PROGRAMA IGUALDAD DE GENERO"	\$4,250,000.00	\$0.00	\$4,250,000.00	\$0.00
		11AA01	RECURSOS PROPIOS	100204 PROGRAMA ATENCION A GRUPOS VULNERABLES"	\$40,000.00	\$0.00	\$40,000.00	\$0.00
		12AA01	RECURSOS PROPIOS	100204 PROGRAMA ATENCION A GRUPOS VULNERABLES"	\$40,000.00	\$0.00	\$40,000.00	\$0.00

### 1.2 Eficacia y Economía por programa

UNIDAD RESPONSABLE	GC/INV	PROGRAMA	PRESUPUESTO MODIFICADO JULIO-SEPTIEMBRE	PRESUPUESTO COMPROMETIDO JULIO-SEPTIEMBRE	PRESUPUESTO EJERCIDO JULIO-SEPTIEMBRE	PRESUPUESTO NO EJERCIDO JULIO-SEPTIEMBRE	ECONOMIA	EFICACIA
INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES 5019	Gasto corriente	E000002 INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES	\$7,419,435.04	\$0.00	\$6,214,029.10	\$1,205,405.94	83.8%	67.9%
INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES 5019	Inversión	100203 PROGRAMA IGUALDAD DE GENERO"	\$4,250,000.00	\$0.00	\$4,250,000.00	\$0.00	100.0%	86.8%
		100204 PROGRAMA ATENCION A GRUPOS VULNERABLES"	\$80,000.00	\$0.00	\$80,000.00	\$0.00	100.0%	66.3%





**ANEXO 2. DESGLOSE POR INDICADOR**

En este apartado se incluyen todos aquellos indicadores del ente que cuenten con meta modificada para el trimestre evaluado.

UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMA	NIVEL RESUMEN NARRATIVO	ID INDICADOR	INDICADOR	META MODIFICADA	META ALCANZADA	AVANCE JULIO-SEPTIEMBRE
5019 INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES	E000002 GASTO CORRIENTE DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES	ACTIVIDAD	1267	NÚMERO DE TALLERES, PLÁTICAS Y CONFERENCIAS REALIZADAS	75	70	93%
		ACTIVIDAD	1275	NÚMERO DE REUNIONES INTERINSTITUCIONALES REALIZADAS Y/O EN LAS QUE SE PARTICIPÓ	50	50	100%
		ACTIVIDAD	1296	NÚMERO DE CAMPAÑAS REALIZADAS	50	0	0%
		ACTIVIDAD	1313	NÚMERO DE PROCESOS DE SENSIBILIZACIÓN REALIZADOS	75	25	33%
		ACTIVIDAD	1317	NÚMERO DE EVENTOS INSTITUCIONALES REALIZADOS	70	80	114%
		COMPONENTES	9448	NÚMERO DE ACCIONES DE PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA REALIZADAS	75	43	57%
		ACTIVIDAD	1322	NÚMERO DE MUJERES ATENDIDAS EN EL ÁREA PSICOLÓGICA	75	138.03	184%
		ACTIVIDAD	1324	NÚMERO DE GRUPOS REALIZADOS	80	80	100%
		ACTIVIDAD	1327	NÚMERO DE MUJERES QUE RECIBIERON ORIENTACIÓN LEGAL	77.17	150.15	195%
		ACTIVIDAD	1329	NÚMERO DE MUJERES ORIENTADAS EN EL ÁREA DE TRABAJO SOCIAL	77.32	171.91	222%
		COMPONENTES	9476	PORCENTAJE DE ATENCIONES A MUJERES EN SITUACIÓN DE VIOLENCIA	75	75	100%
		ACTIVIDAD	1336	NÚMERO DE MUJERES ORIENTADAS EN ALTERNATIVAS DE EMPLEO	74.96	67.33	90%
		ACTIVIDAD	1343	NÚMERO DE CARTAS PARA EL ACCESO A BECAS REALIZADAS	300	300	100%

Evaluador: jrhl    Coordinador: ALSH




UNIDAD RESPONSABLE	PROGRAMA	NIVEL RESUMEN NARRATIVO	ID INDICADOR	INDICADOR	META MODIFICADA	META ALCANZADA	AVANCE JULIO-SEPTIEMBRE
5019 INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES	E000002 GASTO CORRIENTE DEL INSTITUTO MUNICIPAL DE LAS MUJERES	COMPONENTES	9484	NÚMERO DE ACCIONES PARA EL IMPULSO ECONÓMICO DE LAS MUJERES IMPLEMENTADAS	75	75	100%
		ACTIVIDAD	1374	NÚMERO DE ENCUESTAS REALIZADAS Y APLICADAS	75	0	0%
		ACTIVIDAD	1375	NÚMERO DE VINCULACIONES REALIZADAS	300	0	0%
		ACTIVIDAD	1377	NÚMERO DE PROGRAMAS REALIZADOS	50	0	0%
		ACTIVIDAD	1378	NÚMERO DE INFORMES REALIZADOS	75	50	67%
		COMPONENTES	9487	NÚMERO DE DIAGNÓSTICOS REALIZADOS	50	25	50%
	100203 PROGRAMA IGUALDAD DE GÉNERO"	ACTIVIDAD	2327	NÚMERO DE SESIONES REALIZADAS	50	50	100%
		ACTIVIDAD	2328	NÚMERO DE SECUNDARIAS VINCULADAS	50	17	34%
		COMPONENTES	10522	NÚMERO DE TALLERES REALIZADOS	73.34	15	20%
		ACTIVIDAD	2330	NÚMERO DE TALLERES REALIZADOS	100	126.64	127%
		COMPONENTES	10523	NÚMERO DE PROYECTOS DISEÑADOS	100	123	123%
		ACTIVIDAD	2332	NÚMERO DE TALLERES REALIZADOS	80	157	196%
		COMPONENTES	10524	NÚMERO DE PROYECTOS ELABORADOS	80	157	196%
		ACTIVIDAD	2334	NÚMERO DE MONITOREOS REALIZADOS	66.67	66.67	100%
		COMPONENTES	10525	NÚMERO DE ATENCIONES BRINDADAS	70	496	709%
		ACTIVIDAD	2335	NÚMERO DE TALLERES REALIZADOS	84	127	151%
		COMPONENTES	10526	NÚMERO DE CONVERSATORIOS REALIZADOS	100	240	240%
	100204 PROGRAMA ATENCIÓN A GRUPOS VULNERABLES"	ACTIVIDAD	2365	NÚMERO DE REGISTROS REALIZADOS	100	99	99%
		ACTIVIDAD	2366	PORCENTAJE DEL RECURSO UTILIZADO PARA LA ADQUISICIÓN Y PAGO DE INSUMOS	100	0	0%
		COMPONENTES	10535	NÚMERO DE ACOMPAÑAMIENTOS REALIZADOS	100	126	126%

Evaluador: jrhl    Coordinador: ALSH

